

尊敬的行政長官選舉管理委員會主席及委員：

尊敬的各位選委：

本人十分榮幸當選為中華人民共和國澳門特別行政區第五任行政長官候任人。

在此，我衷心感謝各位選委，感謝你們對我的信任和支持；

感謝關注選舉及在選舉過程中與我分享意見和建議，給予協助的澳門居民和社會各界朋友，感謝你們對我的厚愛和給我的支持；

感謝傳媒，尤其是前線的記者朋友，兩個多月的奔波，辛苦大家了！

感謝競選辦的同事，你們日以繼夜地工作，我深表感激；

感謝我的家人，你們的關心和付出才成就了今天的我。

我深知行政長官責任重大、工作艱巨。我向全澳居民鄭重承諾，我將全力以赴推進“一國兩制”、“澳人治澳”、高度自治的偉大實踐，堅定不移地嚴格按照憲法和基本法履職施政，團結社會不同階層和各界人士，以協同奮進之力量、以變革創新之精神，落實參選宣言和參選政綱，服務居民、服務澳門、服務國家。

競選期間，我走訪街區、團體與基層，並與各界人士、不同機構舉行座談，介紹參選理念和參選政綱，傾聽社會不同階層的心聲、意見和建議，使我深知廣大居民的期盼。我將坦誠面對澳門歷史和發展過程中的問題與挑戰，緊緊圍繞和把握澳門在新時代國家改革開放中的發展優勢和發展機遇，與全澳居民和衷共濟，奮發進取，不負重托、不辱使命。我將依法加快推進澳門特別行政區政府治理

體系的優化工作和提升公共治理水平的建設，實現澳門經濟適度多元發展，大力增進民生福祉，加大人才培養和關注青年工作，打造多元文化交流基地，穩固成功態勢、穩續和諧大局，開創澳門發展新局面。

參與今次的選舉，令我更深刻感受到澳門社會凝聚的團結奮進、多元開放、和諧包容精神的可貴，更深刻感受到愛國愛澳核心價值的深遠意義。我感恩國家與澳門對我的養育栽培，感恩澳門廣大居民和社會各界對我的長期支持，感恩行政長官選舉委員會各位選委對我的信任和支持。我定必盡忠職守、廉潔奉公，與澳門廣大居民、社會各界人士及全體公務人員一起，為實現中華民族偉大復興，為繼續推進“一國兩制”事業，為澳門特別行政區的繁榮穩定和長治久安而作出更大的努力和貢獻。

多謝大家！